

**CÔNG TY CỔ PHẦN  
ĐẦU TƯ ĐIỆN LỰC 3**

Số: 45 /TTr-HĐQT

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

*Đà Nẵng, ngày 01 tháng 6 năm 2020*

**TỜ TRÌNH**

**Về việc thông qua báo cáo kết quả hoạt động SXKD - ĐTXD năm 2019  
và nhiệm vụ năm 2020**

**Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Đầu tư Điện lực 3**

Căn cứ Điều lệ của Công ty Cổ phần Đầu tư Điện lực 3;

Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên - 2019,

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông báo cáo kết quả hoạt động SXKD - ĐTXD năm 2019 và nhiệm vụ năm 2020 để thông qua.

***Nơi nhận:***

- Như trên;
- Lưu.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

**Ngô Tấn Hồng**

**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD - ĐTXD NĂM 2019**  
**VÀ NHIỆM VỤ NĂM 2020**

**PHẦN I**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD - ĐTXD NĂM 2019**

Theo kế hoạch SXKD - ĐTXD năm 2019, Công ty Cổ phần Đầu tư Điện lực 3 có nhiệm vụ trọng tâm là: (i) quản lý vận hành hai NMTĐ Đăk Pône và Đa Krông 1 với chỉ tiêu sản lượng điện là 98,76 triệu kWh, doanh thu là 107,64 tỷ đồng, lợi nhuận sau thuế là 28,9 tỷ đồng; (ii) thực hiện các thủ tục bổ sung quy hoạch, chuẩn bị đầu tư dự án NMTĐ Tân Lập và các hạng mục mới của NMTĐ Đăk Pône. Tình hình hoạt động của Công ty diễn ra trong những điều kiện sau:

*a. Về thuận lợi:* Công ty nhận được sự quan tâm hỗ trợ của các cổ đông, đặc biệt là Công ty mẹ - Tổng công ty Điện lực miền Trung, sự giúp đỡ của các cơ quan quản lý nhà nước ở các tỉnh Quảng Trị, Kon Tum trong công tác SXKD và ĐTXD.

*b. Về khó khăn:* thời tiết khu vực miền Trung biến đổi bất thường, khô hạn kéo dài, thiếu nước để phát điện ảnh hưởng đến công tác sản xuất điện năng; sự thiếu đồng bộ về các quy định trong ĐTXD của các cơ quan quản lý nhà nước làm phát sinh nhiều thủ tục mới, ảnh hưởng đến công tác chuẩn bị đầu tư.

Với tinh thần khắc phục khó khăn, toàn thể viên chức, người lao động của Công ty đã nỗ lực và đạt được các kết quả, cụ thể như sau:

**I.1. Công tác sản xuất kinh doanh điện năng**

Năm 2019, tổng sản lượng điện thương phẩm là 77,01 triệu kWh, đạt 77,98% so với kế hoạch (trong đó, NMTĐ Đăk Pône phát 54,28 triệu kWh và NMTĐ Đa Krông 1 phát 22,73 triệu kWh); tổng doanh thu đạt 103,26 tỷ đồng (đạt 95,93% kế hoạch), trong đó doanh thu bán điện là 98,37 tỷ đồng (đạt 91,64% kế hoạch); lợi nhuận sau thuế là 18,53 tỷ đồng, đạt 64,12% kế hoạch.

Công tác bảo trì thiết bị và hạng mục thủy công được thực hiện tốt, đảm bảo kế hoạch đề ra. Công ty đã triển khai công tác bảo trì tập trung và áp dụng phương pháp bảo trì theo tư duy dựa trên rủi ro (Risk Based Maintenance). Nhờ vậy, công tác bảo trì đã được chủ động và hiệu quả hơn, giảm áp lực cho lực lượng công nhân sản xuất nhưng chất lượng thiết bị được quản lý chặt chẽ, sẵn sàng hoạt động với công suất thiết kế.

Công tác an toàn vệ sinh lao động được đảm bảo, không để xảy ra tai nạn lao động.

Trong năm, có 13 Đoàn thanh, kiểm tra của các cơ quan quản lý nhà nước về tình hình chấp hành pháp luật về bảo vệ môi trường, PCCN,

ATVSLĐ, PCTT-TKCN, Thuế.... tại NMTĐ Đa Krông 1 và NMTĐ Đăk Pône. Các Đoàn thanh, kiểm tra đều đánh giá Công ty không có vi phạm, đã cố gắng chấp hành đầy đủ các quy định pháp luật trong công tác quản lý, vận hành các nhà máy thủy điện.

Bảng 1: Kết quả SXKD năm 2019

Đơn vị: triệu đồng

TT	Chỉ tiêu	Kế hoạch	Thực hiện	Tỷ lệ (%)
<b>1</b>	<b>Tổng sản lượng điện phát (GWh)</b>	<b>98,76</b>	<b>77,01</b>	<b>77,98</b>
2	Giá bán điện bình quân (đồng/kWh)	1.086,86	1.277,31	117,52
<b>3</b>	<b>Tổng doanh thu (3.1+3.2+3.3)</b>	<b>107.642,02</b>	<b>103.264,46</b>	<b>95,93</b>
3.1	Doanh thu SX điện	107.342,02	98.372,33	91,64
3.2	Doanh thu tài chính	300,00	465,59	155,20
3.3	Doanh thu hoạt động khác		4.426,54	
<b>4</b>	<b>Tổng chi phí (4.1+4.2+4.3)</b>	<b>77.045,63</b>	<b>84.144,04</b>	<b>109,21</b>
4.1	Chi phí SX điện	59.307,19	61.909,32	104,39
4.2	Chi phí tài chính	17.738,44	17.859,12	100,68
4.3	Chi phí hoạt động khác		4.375,60	
5	Lợi nhuận trước thuế (3)-(4)	30.596,39	19.120,42	62,49
6	Thuế thu nhập doanh nghiệp	1.696,32	590,11	34,79
<b>7</b>	<b>Lợi nhuận sau thuế TNDN (5)-(6)</b>	<b>28.900,07</b>	<b>18.530,31</b>	<b>64,12</b>

Ghi chú: Chi phí sản xuất điện tăng 4,39% so với kế hoạch chủ yếu do chi phí khấu hao NMTĐ Đa Krông 1 tăng 4,32 tỷ đồng do thay đổi phương pháp tính khấu hao từ số lượng, khối lượng sản phẩm sang phương pháp khấu hao theo đường thẳng.

## **I.2. Công tác đầu tư xây dựng**

Công tác quản lý ĐTXD được thực hiện đảm bảo các quy định của Nhà nước, nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và của HĐQT. Công tác ĐTXD năm 2019 chủ yếu là khâu chuẩn bị đầu tư, nhưng do các quy định của Nhà nước còn thiếu đồng bộ và phát sinh nhiều thủ tục nên kết quả còn dở dang, cụ thể:

### **I.2.1. Dự án NMDG Tân Lập - 30MW**

Công ty xác định đây là dự án mang tính chiến lược nên đã tập trung nguồn lực để quản lý chặt chẽ ngay từ đầu; đã phối hợp đơn vị tư vấn (VATEC) khảo sát và hoàn thành Báo cáo bổ sung quy hoạch dự án (với công suất 50MW), trình UBND tỉnh Quảng Trị đúng kế hoạch đề ra. UBND tỉnh Quảng Trị đã xem xét và trình Bộ Công thương vào ngày 02/4/2019; Cục Điện lực và Năng lượng tái tạo (Bộ Công thương) đã lấy ý kiến góp ý hồ sơ bổ sung quy hoạch của dự án từ các cơ quan hữu quan.

Trên cơ sở báo cáo của Công ty về tính khả thi của dự án và phương án huy động vốn, EVN và EVNCPC đã có nghị quyết cho phép lập BCNCKT dự án (NQ số 337/NQ-HĐTV ngày 10/7/2019 của EVN, số 302/NQ-HĐTV ngày 16/8/2019 của EVNCPC). Công ty đã tổ chức đấu thầu rộng rãi, chọn lựa nhà thầu và đã ký hợp đồng tư vấn khảo sát, lập BCNCKT dự án.

Năm 2019, Nhà nước chưa ban hành đầy đủ các văn bản pháp quy hướng dẫn thực hiện Luật Quy hoạch nên Bộ Công thương chưa tổ chức thẩm định, phê duyệt quy hoạch (cho tất cả dự án điện trên cả nước). Công ty tạm dừng triển khai công tác khảo sát, lập BCNCKT dự án NMDG Tân Lập trong thời gian chưa phê duyệt bổ sung quy hoạch.

### **I.2.2. Dự án thủy điện Đăk Pône - NMTĐ hồ B và Nâng đập hồ A**

Công ty đã hoàn thành BCNCKT và các thủ tục pháp lý phát sinh như Báo cáo đánh giá tác động môi trường, Báo cáo dòng chảy môi trường sau đập hồ A, Báo cáo kiểm định đập hồ A. NMTĐ hồ B có quy mô nhỏ (chỉ 1,6MW) nhưng phát sinh nhiều thủ tục và hiện tại còn phải điều chỉnh lại quy hoạch sử dụng đất của Địa phương (phần này do Địa phương chủ trì thực hiện). Năm 2019, Công ty đã tổ chức thẩm tra và phối hợp với các cơ quan quản lý nhà nước tại Địa phương đã thẩm định một số báo cáo nêu trên, nhưng chưa thể phê duyệt BCNCKT vì còn chờ Địa phương điều chỉnh quy hoạch sử dụng đất cho dự án.

### **I.2.3. Dự án Nhà PC3-INVEST**

Công ty cùng Tư vấn thiết kế đã hoàn thành BCNCKT, đã thẩm tra hồ sơ dự án và giải pháp về PCCC (Phòng Cảnh sát PCCC và Cứu nạn cứu hộ - Công an thành phố Đà Nẵng thực hiện). Công ty đã trình Sở Xây dựng Thành phố Đà Nẵng để thẩm định hồ sơ thiết kế cơ sở của dự án. Tuy nhiên, năm qua UBND thành phố Đà Nẵng dừng việc điều chỉnh quy hoạch xây dựng từ đất xây dựng biệt thự sang đất xây dựng văn phòng làm việc, nên Sở Xây dựng chưa thẩm định hồ sơ thiết kế cơ sở của dự án.

### **I.2.4. Dự án NMTĐ Đa Krông 1**

Trong năm 2019, Công ty đã thực hiện công tác quyết toán vốn đầu tư dự án, đã hoàn thành báo cáo tổng quyết toán công trình; đơn vị kiểm toán (AAC) đã phát hành báo cáo kiểm toán với giá trị tổng quyết toán là 377,28 tỷ đồng. Công ty đã tổ chức rà soát tính tuân thủ về trình tự đầu tư và lưu trữ hồ sơ toàn bộ dự án; đã hoàn thiện các thủ tục còn sót để đảm bảo hồ sơ dự án đầy đủ và đáp ứng yêu cầu theo quy định về quản lý đầu tư xây dựng.

### **I.2.5. Dự án NMDG Hướng Sơn 3 - 30MW**

Từ năm 2018, Công ty có đăng ký với UBND tỉnh Quảng Trị để nghiên cứu đầu tư dự án NMDG Hướng Sơn 3 (30MW); đã phối hợp với UBND huyện Hướng Hoá và các Sở chuyên ngành khảo sát phạm vi nghiên cứu trình UBND Tỉnh. Chủ tịch UBND tỉnh Quảng Trị đã có ý kiến sẽ xem xét việc cho phép Công ty đầu tư dự án này sau khi đã triển khai dự án

NMĐG Tân Lập. Năm 2019 do chưa triển khai được dự án NMĐG Tân Lập nên Công ty chỉ theo dõi thông tin dự án, chứ chưa xây dựng trụ đo gió.

### **I.2.6. Dự án SCADA NMTĐ Đắk Pône**

Công ty đã tổ chức khảo sát, lập BCKTKT, chọn lựa nhà thầu và ký hợp đồng triển khai mua sắm, lắp đặt hệ thống truyền dẫn, cấu hình, thí nghiệm hiệu chỉnh và đưa vào vận hành hệ thống thông tin, SCADA NMTĐ Đắk Pône” vào ngày 11/12/2019. Đến nay, nhà thầu đã thực hiện xong hợp đồng, đã nghiệm thu bàn giao đưa vào sử dụng.

### **I.2.7. Giá trị giải ngân**

Năm 2019, công tác XD CB chủ yếu ở giai đoạn nghiên cứu dự án và lập BCNCKT. Do những vướng mắc phát sinh nêu trên, khối lượng thực hiện được chủ yếu là công tác tư vấn, giá trị thực hiện đạt 4,29 tỷ đồng, giá trị giải ngân là 11,55 tỷ đồng (kể cả thanh toán giá trị XD CB hoàn thành của công trình NMTĐ Đa Krông 1). Việc giải ngân khối lượng XD CB, quản lý chi phí được Công ty thực hiện đúng quy định, không để xảy ra chi sai mục đích.

*Bảng 2: Giá trị giải ngân XD CB năm 2019*

*Đơn vị: tỷ đồng*

<b>TT</b>	<b>Nội dung chi phí</b>	<b>Kế hoạch</b>	<b>Giải ngân</b>
1	Dự án thủy điện Đắk Pône - NMTĐ hồ B và Nâng đập hồ A	6,90	0,98
3	Dự án SCADA NMTĐ Đắk Pône	3,30	0,00
4	Dự án NMTĐ Đa Krông 1	18,72	9,53
5	Dự án NMĐG Tân Lập	30,00	1,04
6	Dự án NMĐG Hướng Sơn 3	0,20	0,00
7	Dự án Nhà PC3-INVEST	1,00	0,00
	<b>Tổng cộng</b>	<b>60,12</b>	<b>11,55</b>

Ghi chú: Lũy kế giải ngân đến hết năm 2019 của dự án NMTĐ Đa Krông 1 là 376,75 tỷ đồng/ giá trị quyết toán dự án là 377,28 tỷ đồng.

### **I.3. Công tác tài chính và quản lý cổ đông**

Thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên - 2019, Công ty đã làm các thủ tục chi trả cổ tức năm 2018 (10%) bằng cổ phiếu. Tính đến nay, số cổ phần phổ thông Công ty phát hành là 33.339.891 cổ phần, tương ứng với vốn điều lệ là 333,39 tỷ đồng (EVNCPC chiếm 74,08%). Theo kế hoạch, trong năm 2019 Công ty thực hiện chào bán cổ phiếu với giá trị huy động dự kiến là 74,69 tỷ đồng để đầu tư dự án NMĐG Tân Lập. Tuy nhiên, theo tình hình thực tế của dự án, Công ty đã không thực hiện phương án chào bán cổ phiếu cho các cổ đông hiện hữu.

Công ty thường xuyên theo dõi, quản lý nguồn tiền và kế hoạch giải ngân nên chủ động trong việc cân đối, sử dụng hiệu quả các nguồn tiền. Công ty đã chủ động giảm chi phí hoạt động, chỉ chi tiêu cho các công việc thực sự cần thiết, hoãn chi các khoản chưa cần thiết. Tổng chi phí phục vụ cho hoạt

động trong năm 2019 là 20,63 tỷ đồng, bằng 72,33% giá trị đã được HĐQT phê duyệt (28,52 tỷ đồng).

Công ty đã thực hiện tốt nghĩa vụ thuế, nộp ngân sách cả năm là 25,81 tỷ đồng.

Công tác quản lý cổ đông được thực hiện đầy đủ theo quy định của Nhà nước đối với loại hình công ty đại chúng lớn, không để xảy ra sai sót hay khiếu nại của cổ đông.

#### **I.4. Công tác quản trị công ty**

Năm 2019, để đổi mới phương thức quản lý và đánh giá hiệu quả công tác, Công ty đã xây dựng hệ thống KPI, tổ chức đào tạo cho các cấp lãnh đạo công ty, các bộ phận và toàn thể CBCNV về nhận thức, cách thức xây dựng và triển khai thực hiện hệ thống KPI. Công ty đã hoàn thành và ban hành tạm thời Bản đồ chiến lược, Bản điểm cân bằng cấp công ty, các bộ phận đang hoàn chỉnh để tiếp tục ban hành Bản điểm cân bằng và Bản phân tích, đánh giá công việc của từng cá nhân/vị trí công tác ở cấp bộ phận.

Công ty tiếp tục duy trì và thực hiện có hiệu quả hệ thống QLCL theo tiêu chuẩn ISO, đã ban hành lại 37 quy trình theo phiên bản ISO 9001:2015. Ngày 02/4/2019, Công ty được đơn vị tư vấn độc lập - Trung tâm kỹ thuật tiêu chuẩn đo lường chất lượng 2 cấp Giấy chứng hệ thống QLCL theo tiêu chuẩn ISO 9001:2015 cho lĩnh vực Quản lý ĐTXD các dự án nguồn điện và Sản xuất kinh doanh điện năng. Công ty đã tổ chức kiểm tra nhận thức về quy trình ISO, VHDN và chuyên môn nghiệp vụ cho lãnh đạo bộ phận và toàn thể CBCNV theo hình thức thi trắc nghiệm. Đợt kiểm tra đã nhận được sự hưởng ứng của toàn thể CBCNV, tạo chuyển biến tích cực về việc tự học tập, nghiên cứu và áp dụng các quy trình, quy định của Công ty vào thực tiễn công tác.

Công ty duy trì phong trào cải tiến kỹ thuật, hợp lý hóa trong tác nghiệp; có 4 giải pháp hợp lý hóa trong công việc được công nhận và áp dụng đã góp phần mang lại hiệu quả thiết thực trong hoạt động SXKD, giảm chi phí sản xuất, tăng giá bán điện bình quân. Trong đó, có giải pháp cải tiến công tác bảo trì các NMTĐ theo phương pháp tư duy dựa trên rủi ro (RBM) đem lại hiệu quả về chi phí, thời gian và chất lượng thiết bị.

Để đầu tư vào nguồn nhân lực, Công ty đã chú trọng công tác đào tạo, đã cử 100 lượt CBCNV tham gia các lớp đào tạo, bồi dưỡng nghiệp vụ, gồm: tiếng Anh (19 người đang học), cán bộ quản lý của EVN (5 người), bồi dưỡng ANQP đối tượng 3 (4 người), huấn luyện ATVSLĐ (32 người) và bồi huấn PCCC (40 người).

Trong năm, tại Văn phòng công ty có 2 Đoàn kiểm tra của Cục Thuế Đà Nẵng và Cơ quan Y tế về tình hình chấp hành pháp luật về thuế và công tác y tế. Kết quả kiểm tra đều đạt yêu cầu, không có vi phạm quy định của pháp luật.

Về lao động, tính đến ngày 31/12/2019, Công ty có 68 người, tăng 01 người so với năm 2018. Tất cả CBCNV được đóng bảo hiểm (BHYT, BHTN, BHXH) theo quy định và đảm bảo các quyền lợi theo Bộ Luật lao động. Công tác dân chủ cơ sở được Công ty thực hiện đúng quy định, nên không có tình trạng khiếu nại hay tranh chấp về lao động. Năm 2019, công tác đầu tư xây dựng đã thu hẹp do công trình NMTĐ Đa Krông 1 đã hoàn thành, nhưng Công ty đã cố gắng đảm bảo công việc cho CBCNV, không để xảy ra tình trạng dôi dư lao động.

Công ty đã tổ chức thực hiện tốt công tác xã hội, từ thiện, phụng dưỡng Mẹ VNAH, tham gia đóng góp để ủng hộ các hoạt động xã hội với tổng số tiền là 44,71 triệu đồng.

## PHẦN II KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2020

Hưởng ứng chủ đề năm 2020 của EVN “Tập trung hoàn thành toàn diện kế hoạch 5 năm 2016-2020” và chủ đề “Năm An toàn lao động” của EVNCPC; căn cứ tình hình thực tế của Công ty và dự báo tình hình hạn hán sẽ còn kéo dài, Công ty đề ra các nhiệm vụ, giải pháp như sau:

### II.1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh điện năng

Tổ chức vận hành các nhà máy thủy điện với các chỉ tiêu sau đây:

- Tổng sản lượng điện phát ước đạt 81,43 triệu kWh (Đăk Pône đạt 57 triệu kWh và Đa Krông 1 đạt 24,43 triệu kWh).

- Tổng doanh thu ước đạt 104,06 tỷ đồng [Trong đó, doanh thu sản xuất điện ước đạt 103,61 tỷ đồng (Đăk Pône đạt 63,51 tỷ đồng và Đa Krông 1 đạt 40,10 tỷ đồng) và doanh thu khác đạt 0,45 tỷ đồng].

- Tổng lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp ước đạt 19,56 tỷ đồng; cổ tức năm 2020 dự kiến (5÷6)%.

- Tiếp tục chủ động áp dụng phương pháp bảo trì dựa trên rủi ro (RBM) để thực hiện hoàn thành kế hoạch bảo trì các nhà máy thủy điện, đảm bảo sẵn sàng năng lực phát điện theo thiết kế.

- Không để xảy ra tai nạn lao động, không vi phạm quy trình tác nghiệp và không vi phạm các quy định của Nhà nước về phòng chống cháy nổ, phòng chống thiên tai và tìm kiếm cứu nạn, an toàn vệ sinh lao động và bảo vệ môi trường.

*Bảng 3: Kế hoạch hoạt động SXKD năm 2020*

*Đơn vị: triệu đồng*

TT	Chỉ tiêu	Thực hiện 2019	Kế hoạch 2020		
			Tổng cộng	Đăk Pône	Đa Krông 1
1	Tổng sản lượng điện phát (GWh)	77,01	81,43	57,00	24,43
2	Tổng doanh thu (2.1+2.2+2.3)	103.264,46	104.060,53	63.758,03	40.302,50

TT	Chỉ tiêu	Thực hiện 2019	Kế hoạch 2020		
			Tổng cộng	Đăk Pône	Đa Krông I
2.1	Doanh thu SX điện	98.372,33	103.610,53	63.508,03	40.102,50
2.2	Doanh thu tài chính	465,59	450,00	250,00	200,00
2.3	Doanh thu hoạt động khác	4.426,54	0,00	0,00	0,00
<b>3</b>	<b>Tổng chi phí (3.1+3.2+3.3)</b>	<b>84.144,04</b>	<b>83.360,92</b>	<b>35.420,58</b>	<b>47.940,34</b>
3.1	Chi phí SX điện	61.909,32	66.280,79	35.420,58	30.860,21
3.2	Chi phí tài chính	17.859,12	17.080,13	0,00	17.080,13
3.3	Chi phí hoạt động khác	4.375,60	0,00	0,00	0,00
4	Lợi nhuận trước thuế (2)-(3)	19.120,42	20.699,61	28.337,45	-7.637,84
5	Thuế thu nhập doanh nghiệp	590,11	1.134,98		
<b>6</b>	<b>Lợi nhuận sau thuế TNDN (4)-(5)</b>	<b>18.530,31</b>	<b>19.564,63</b>		

## **II.2. Kế hoạch đầu tư xây dựng**

### **II.2.1. Dự án NMDG Tân Lập - 30MW**

Tiếp tục theo dõi, giải trình với Bộ Công thương để phê duyệt bổ sung quy hoạch dự án NMDG Tân Lập; chuẩn bị nguồn lực để sẵn sàng triển khai khảo sát, lập BCNCKT dự án sau khi dự án được phê duyệt bổ sung quy hoạch.

### **II.2.2. Dự án thủy điện Đăk Pône - NMTĐ hồ B và Nâng đập hồ A**

Làm việc với Địa phương để thúc đẩy việc điều chỉnh quy hoạch sử dụng đất; thực hiện các thủ tục thẩm định TKCS với cơ quan quản lý nhà nước; phê duyệt BCNCKT; lập TKBVTC-DT; lựa chọn nhà thầu xây lắp - thiết bị; nếu hoàn tất sớm việc điều chỉnh quy hoạch sử dụng đất thì sẽ triển khai đền bù giải phóng mặt bằng và có thể thực hiện một số công tác thực địa.

### **II.2.3. Dự án SCADA NMTĐ Đăk Pône**

Hoàn thành công trình SCADA NMTĐ Đăk Pône, đưa vào vận hành tháng 5/2020 và quyết toán công trình.

## **II.3. Kế hoạch giải ngân ĐTXD**

Bảng 4: Kế hoạch giải ngân ĐTXD năm 2020

Đơn vị: tỷ đồng

TT	Nội dung	Giải ngân
1	Dự án TĐ Đăk Pône - NMTĐ hồ B và Nâng đập hồ A	6,95
2	Dự án SCADA NMTĐ Đăk Pône	2,29
3	Dự án NMDG Tân Lập	0,86
	<b>Tổng cộng</b>	<b>10,10</b>

## **II.4. Công tác quản trị công ty**

Công ty đã đặt ra 4 mục tiêu và 8 giải pháp để tổ chức thực hiện thành công các nhiệm vụ sản xuất kinh doanh, đầu tư xây dựng, cải tiến và phát triển năng lực quản lý, thúc đẩy tăng hiệu quả công tác. Theo đó, Công ty sẽ tập trung vào các mảng công việc sau:



- Tiếp tục công tác quản trị sản xuất chặt chẽ; thực hiện phương pháp bảo trì dựa trên rủi ro (Risk Based Maintenance) để nâng cao hiệu quả SXKD, tăng năng suất lao động; đảm bảo ATVSLĐ và tuân thủ các quy định pháp luật trong hoạt động sản xuất, vận hành nhà máy thủy điện.

- Chú trọng kiểm soát tính tuân thủ về trình tự, thủ tục trong đầu tư xây dựng; tiếp tục ứng dụng quản lý tiến độ đầu tư xây dựng dự án theo phương pháp PERT (Program and Evaluation Review Technique); tăng cường kiểm soát để không phát sinh các tồn tại, sai sót có thể xảy ra.

- Sử dụng hệ thống KPI để đánh giá hiệu quả công tác; duy trì hiệu lực, hiệu quả hệ thống quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn ISO 9001:2015, tiêu chuẩn Kaizen 5S và VHDN trong các lĩnh vực SXKD và ĐTXD; tiếp tục triển khai giải pháp cải tiến công tác quản lý (đã thực hiện từ năm 2019).

- Củng cố, phát triển nguồn nhân lực đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ: tiếp tục công tác đào tạo lực lượng lao động đi đôi với việc nâng cao chất lượng sát hạch, kiểm tra; củng cố bộ máy, lực lượng cán bộ đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ; ổn định việc làm và thu nhập cho người lao động; cải thiện môi trường làm việc, góp phần xây dựng hình ảnh, uy tín của Công ty.

Công ty xin chân thành cảm ơn sự tin tưởng, ủng hộ của quý cổ đông trong thời gian qua và rất mong tiếp tục nhận được sự giúp đỡ của quý vị để Công ty tổ chức thực hiện thắng lợi kế hoạch năm 2020 và những năm kế tiếp.

Xin kính chúc các quý vị cổ đông sức khỏe, hạnh phúc và thành công!